

INST.FED.SAO PAULO - CAMPUS CATANDUVA

Estudo Técnico Preliminar 5/2026

1. Informações Básicas

Número do processo: 23432.000279.2026-94

2. Descrição da necessidade

A presente contratação fundamenta-se na necessidade crítica de manter a vigilância e segurança patrimonial do IFSP Campus Catanduva. O problema central reside no **risco iminente de descontinuidade do serviço essencial**, uma vez que a atual prestadora de serviços é alvo de processo administrativo para apuração de responsabilidade, com possibilidade real de rescisão unilateral antecipada antes do término previsto para fevereiro de 2027.

A vulnerabilidade é acentuada pelos seguintes fatores:

- **Risco ao Erário:** A unidade possui sob sua guarda **14.019 itens patrimoniais**, totalizando um valor de **R\$ 8.239.183,00**, que ficariam expostos a danos e subtrações sem a devida guarda.
- **Segurança Humana:** O campus possui um fluxo diário de aproximadamente **1.100 usuários internos**, cuja integridade física depende de um controle de acesso eficiente e vigilância ativa.
- **Histórico de Ocorrências:** Devido à localização em área periférica (Distrito Industrial), há registros recorrentes de invasões de perímetro, tentativas de arrombamento e pequenos furtos de materiais externos.

Real Necessidade Gerada

O novo dimensionamento prevê a manutenção de 01 (um) posto de vigilância diurna e 01 (um) posto de vigilância noturna, ambos em regime 12x36 desarmado. Esta estrutura mínima é vital para realizar ao menos 16 rondas por turno em uma área de 35.758,51 m², combatendo o histórico de invasões e tentativas de arrombamento comuns na região periférica onde o campus se localiza.

Resultados Almejados

Com esta contratação, o órgão almeja alcançar:

- **Continuidade Administrativa:** Evitar que o campus fique desguarnecido caso o contrato vigente seja rescindido, garantindo a transição para uma nova prestadora sem hiatos na segurança.
- **Mitigação de Riscos:** Reduzir o índice de invasões e delitos internos por meio da presença ostensiva e preventiva.
- **Eficiência na Fiscalização:** Implementar o novo modelo de gestão e fiscalização da AGU, utilizando o Instrumento de Medição de Resultado (IMR) para garantir a qualidade da prestação.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
DAA	Vitor Henrique Piloto Serpa

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Os requisitos abaixo são indispensáveis para garantir que a prestação do serviço atenda à necessidade de segurança do Campus Catanduva e permita a seleção da proposta mais vantajosa:

4.1. Requisitos Técnicos e Operacionais

- **Postos de Trabalho:** Manutenção de 01 (um) posto de Vigilante Diurno e 01 (um) posto de Vigilante Noturno, ambos em regime 12x36 e desarmados.
- **Rondas Preventivas:** Execução de, no mínimo, 16 (dezesesseis) rondas por turno em todo o perímetro do campus, inclusive durante o período noturno. É desejável que as rondas ocorram em períodos de 45 minutos aproximadamente entre o término de uma ronda e o início da outra.
- **Registro de Ocorrências:** Utilização obrigatória de sistema eletrônico para registro de todas as intercorrências, com computador operado na guarita disponibilizado pelo IFSP com sistema já em operação. A contratada não deverá disponibilizar recursos para este sistema, já que será mantido pelo IFSP.
- **Local de Atuação:** Cobertura total da área de 35.758,51 m², com foco nos pontos críticos como a guarita, o bloco de laboratórios de química, refeitório, garagem dos veículos oficiais e a quadra poliesportiva.
- **Qualificação da Mão de Obra:** Os profissionais devem possuir formação específica e reciclagem em dia, conforme legislação da Polícia Federal (Lei nº 7.102/1983).

4.2. Instrumento de Medição de Resultado (IMR)

A aferição do pagamento e a avaliação da qualidade da prestação dos serviços serão vinculadas ao desempenho da contratada, mediante a aplicação de IMR. Os critérios mínimos de avaliação incluirão:

- **Operacional e Postura:** Assiduidade, permanência no posto, pontualidade, prontidão, proatividade na identificação e correção de falhas, tratamento dispensado ao público e registro adequado de ocorrências.
- **Recursos Materiais:** Asseio e conservação do mobiliário/equipamentos, qualidade e uso de EPIs e uniformes, além da tempestividade na entrega, substituição e manutenção (preventiva e corretiva) de insumos e equipamentos conforme estabelecido no TR.
- **Gestão de Pessoal e Administrativa:** Frequência de visitas do preposto, tempo de substituição de profissionais ausentes, orientações técnicas sobre materiais e esclarecimentos aos empregados sobre benefícios e remuneração.
- **Conformidade Documental:** Entrega tempestiva e completa da documentação mensal necessária para a medição da fatura e fiscalização do contrato.

4.3. Uniformes e Equipamentos

Fornecimento de uniformes completos e EPIs pela contratada, sem qualquer custo para o empregado. Os uniformes devem ser produzidos com tecidos de qualidade técnica compatível com as condições climáticas locais (temperaturas que podem atingir ou superar os 40°C), garantindo o conforto térmico e a dignidade do profissional.

4.4. Fiscalização Administrativa e Técnica

Comprovação mensal rigorosa do cumprimento de todas as obrigações trabalhistas, sociais e previdenciárias. A contratada deve assegurar que os colaboradores estejam devidamente instruídos quanto ao manuseio de equipamentos e cientes dos seus direitos e deveres, mitigando riscos de passivos laborais e garantindo a eficiência operacional.

4.5. Critérios de Sustentabilidade

- **Gestão de Resíduos:** A contratada deverá realizar o **descarte correto** de pilhas e baterias utilizadas em lanternas, rádios comunicadores ou outros equipamentos eletrônicos de serviço.
- **Direitos Sociais:** Garantia de uniformes apropriados para empregadas gestantes, assegurando o bem-estar e a dignidade no exercício das funções.
- **Eficiência de Insumos:** Utilização de materiais e equipamentos de boa qualidade para evitar substituições precoces e geração desnecessária de resíduos sólidos, além disso, os equipamentos eletrônicos (carregadores, sistemas de ronda, lanternas) devem possuir, preferencialmente, o Selo Procel de Economia de Energia ou certificação equivalente de baixo consumo quando aplicável.
- **Manutenção Preventiva:** Exigência de plano de manutenção para equipamentos, visando prolongar a vida útil dos ativos e reduzir o descarte precoce de eletrônicos.
- **Redução de Papel:** A utilização de sistema eletrônico único para registro de ocorrências visa a eliminação total de livros de papel ("livros de ata"), reduzindo o consumo de insumos de celulose.
- **Sustentabilidade Econômica:** A utilização do Instrumento de Medição de Resultado (IMR) constituirá prática fundamental de sustentabilidade econômica, pois transporá o modelo de pagamento por mera disponibilidade de mão de obra para um foco rigoroso na efetiva entrega e qualidade do serviço. Ao vincular o faturamento mensal a indicadores objetivos — como a execução das 16 rondas mínimas por turno, a proatividade na preservação do patrimônio de R\$ 8.239.183,00 e a rapidez na substituição de postos — a Administração evitará o desperdício de

recursos públicos com prestações deficientes. Essa metodologia garantirá a eficiência do gasto, permitindo o redimensionamento de valores e a aplicação de glosas proporcionais a eventuais falhas, assegurando que cada real investido reverta diretamente na proteção real dos 14.019 itens patrimoniais e dos 1.100 usuários do campus.

5. Levantamento de Mercado

Para a definição da solução, foram analisadas as alternativas tecnológicas e operacionais disponíveis, considerando a eficácia técnica e a realidade da infraestrutura local:

5.1. Análise da Solução de Segurança Eletrônica (CFTV e Monitoramento)

Embora o Campus conte atualmente com aproximadamente 100 câmeras de monitoramento, a análise técnica demonstra que a substituição da vigilância humana por apenas meios eletrônicos é inviável pelos seguintes motivos:

- **Ineficácia Inibitória:** O histórico de delitos demonstra que os infratores realizam invasões e furtos mesmo diante das câmeras, não se sentindo intimidados pela presença do monitoramento eletrônico.
- **Limitações Técnicas e Pontos Cegos:** Apesar do número de câmeras, ainda existem pontos cegos na área total de 35.758,51 m², e o sistema está sujeito a falhas eventuais que impedem a visualização correta e integral do perímetro.
- **Instabilidade de Infraestrutura:** A infraestrutura local não apresenta estabilidade plena, ocorrendo frequentemente quedas de conexão à internet. Tais interrupções inviabilizam o monitoramento remoto/externo, deixando o patrimônio de R\$ 8.239.183,00 e os 1.100 usuários diários em situação de total vulnerabilidade caso não haja vigilância física no local.

5.2. Análise da Vigilância Humana Desarmada (Escala 12x36)

Identificada como a solução tecnicamente adequada para as particularidades do Campus Catanduva:

- **Pronta Resposta:** Diferente do monitoramento passivo, o vigilante no posto (01 diurno e 01 noturno) permite a intervenção imediata ou o acionamento célere de forças policiais em caso de delitos em andamento.
- **Independência Tecnológica:** A segurança patrimonial deixa de ser dependente exclusivamente da estabilidade da rede lógica ou elétrica para a proteção básica do perímetro.
- **Rondas Ativas:** A execução de, no mínimo, 16 rondas por turno permite a inspeção de áreas sem cobertura de câmeras e a verificação física de portas e portões com histórico de tentativa de arrombamento.

5.3. Conclusão do Levantamento Considerando que a infraestrutura de rede e CFTV atual não é suficiente para impedir a ação de delinquentes que ignoram o monitoramento eletrônico, conclui-se que a contratação de vigilância humana desarmada é o modelo contratual mais adequado. Esta solução mitiga os riscos de pontos cegos e instabilidades de internet, garantindo a proteção contínua dos 14.019 itens patrimoniais da instituição.

6. Descrição da solução como um todo

6.1. Definição da Solução Escolhida

A solução consiste na contratação de serviços contínuos de vigilância e segurança patrimonial, desarmada, com dedicação exclusiva de mão de obra. O modelo operacional será estruturado em **02 (dois) postos de trabalho** em regime de escala 12x36 horas, sendo 01 (um) posto diurno (06h às 18h) e 01 (um) posto noturno (18h às 06h), de segunda a domingo, incluindo feriados.

6.2. Manutenção, Insumos e Assistência

- **Equipamentos e Materiais:** A contratada deverá fornecer todos os recursos necessários, como rádios comunicadores de canal fechado (livre de interferências), lanternas de alta potência e sistema eletrônico de registro de rondas, podendo ser por bastão, celular ou qualquer outro que possibilite o acesso a qualquer momento pela administração.
- **Manutenção Preventiva e Corretiva:** É responsabilidade integral da contratada a manutenção e substituição imediata de qualquer equipamento defeituoso que comprometa a execução do serviço, conforme previsto no IMR.
- **Uniformes:** Fornecimento anual de peças adequadas ao clima local, garantindo a substituição sem custos aos empregados sempre que houver desgaste ou necessidade (ex: gestação).

6.3. Justificativa Técnica A escolha da vigilância humana presencial fundamenta-se na **insuficiência das barreiras tecnológicas isoladas** (CFTV /Alarmes) diante de um campus de **35.758,51 m²** situado em área periférica. A presença física permite:

- A execução de **16 rondas mínimas por turno**;
- A mitigação de pontos cegos e falhas de monitoramento decorrentes de instabilidades de rede e internet;
- A pronta resposta contra delitos que ocorrem mesmo sob visualização de câmeras.

6.4. Justificativa Econômica A solução adotada apresenta vantajosidade econômica por meio do **redimensionamento do objeto**. Ao reduzir a estrutura de 03 postos (modelo anterior) para **02 postos (01 diurno e 01 noturno)**, a Administração promove uma otimização de custos estimada em mais de 33% em relação ao contrato anterior, mantendo a cobertura 24h essencial.

- O valor estimado baseia-se na média de mercado e em contratações similares, utilizando o regime de **empreitada por preço global** para garantir previsibilidade orçamentária.
- A utilização do **Instrumento de Medição de Resultado (IMR)** garante que pagamentos só ocorram mediante a efetiva entrega da qualidade pactuada, evitando desperdício de recursos públicos.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

7.1. Quantitativo Demandado

A estimativa baseia-se na necessidade de cobertura ininterrupta (24 horas) do perímetro do IFSP Campus Catanduva, totalizando os seguintes postos:

Item	Especificação do Posto	Regime	Quantidade	Unidade
1	Vigilante Diurno (desarmado)	12x36h (Seg a Dom)	1	Posto
2	Vigilante Noturno (desarmado)	12x36h (Seg a Dom)	1	Posto

7.2. Memória de Cálculo e Justificativa Técnica

A definição do quantitativo de **02 (dois) postos** (um por turno) resulta de uma análise orçamentária realizada pelo DAA considerando o orçamento atual da instituição:

- **Redimensionamento Estratégico:** A série histórica de contratações anteriores previa 03 (três) postos (01 diurno e 02 noturnos) pois no momento se considerava necessária a contratação de dois postos noturnos para maior segurança. Com base nos dados obtidos das rondas e a característica dos registros, optou-se pela redução para 02 (dois) postos, mantendo-se a cobertura essencial de 24h para a área total de 35.758,51 m².
- **Escala 12x36h:** Para garantir o funcionamento ininterrupto de 01 (um) posto físico, são necessários 02 (dois) vigilantes por posto para cobrir o regime de revezamento de 12 horas de trabalho por 36 horas de descanso. Assim, a contratação de 02 postos implica na alocação efetiva de 04 profissionais pela contratada.
- **Capacidade Operacional:** Cada posto é dimensionado para cumprir o requisito de, no mínimo, 16 rondas por turno , garantindo a fiscalização dos 8.914 m² de área construída.

7.3. Fatos Concretos e Suporte à Estimativa

- **Valor do Patrimônio em Risco:** Com base nos históricos de ronda, acredita-se que a quantidade de dois postos seja suficiente e mínima, justificada pela necessidade de guarda de 14.019 itens patrimoniais, avaliados em **R\$ 8.239.183,00**.
- **Histórico de Delitos:** A estimativa não pode ser reduzida para menos de 01 posto por turno devido à localização periférica e às recorrências de invasões e tentativas de arrombamento, que demonstram a insuficiência do sistema de CFTV isolado.
- **Interdependência:** A quantidade estimada considera a interdependência com o serviço de portaria. Os vigilantes utilizarão o computador da guarita em parceria com os porteiros para o registro eletrônico de ocorrências.

7.4. Economia de Escala Ao consolidar a vigilância diurna e noturna em um único lote por meio de **Empreitada por Preço Global** , a Administração busca atrair empresas com maior capacidade operacional, reduzindo custos indiretos (administrativos e de supervisão) e garantindo a padronização do treinamento e do atendimento aos 1.100 usuários diários do campus.

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 407.374,20

8.1. Metodologia de Pesquisa de Preços

A estimativa do valor desta contratação será realizada em estrita observância à **Instrução Normativa SEGES/ME nº 65, de 7 de julho de 2021**, que dispõe sobre o procedimento administrativo para a realização de pesquisa de preços para a aquisição de bens e contratação de serviços em geral. A composição do preço de referência considerará:

- **Painel de Preços e Contratações Correlatas:** Priorização de dados de contratações similares realizadas por outros órgãos e entidades da Administração Pública, buscando valores adjudicados e homologados em certames recentes.
- **Análise de Planilhas de Custos e Formação de Preços (PCFP):** Por se tratar de serviço com dedicação exclusiva de mão de obra, a estimativa não se limitará a orçamentos genéricos, mas sim à decomposição analítica de custos (salários da categoria, encargos sociais, provisões laborais, insumos e uniformes).
- **Cesta de Preços Aceitáveis:** Utilização de parâmetros combinados para obtenção da média, mediana ou menor dos valores obtidos, de forma a expurgar preços manifestamente inexequíveis ou excessivamente elevados.

8.2. Parâmetros de Referência e Redimensionamento A base de cálculo tomará como referência inicial a série histórica do campus, que apresentava um valor total de **R\$ 511.093,34** para 12 meses. No entanto, para a nova estimativa, serão aplicados os seguintes ajustes:

- **Atualização de Convenção Coletiva de Trabalho (CCT):** Ajuste dos custos de mão de obra conforme a norma coletiva vigente para a categoria de Vigilantes na região de Catanduva/SP.
- **Ajuste de Quantitativos:** Recálculo proporcional para a nova configuração de **02 (dois) postos** (01 diurno e 01 noturno), em substituição aos 03 postos do contrato anterior.
- **Insumos Específicos:** Manutenção dos custos estimados para materiais, equipamentos e uniformes adequados às condições climáticas locais (altas temperaturas).

8.3. Justificativa do Valor Estimado O valor final estimado buscará garantir a exequibilidade do contrato, assegurando que a empresa vencedora tenha margem para cumprir todas as obrigações trabalhistas, sociais e previdenciárias — critérios estes que serão rigorosamente monitorados pelo **Instrumento de Medição de Resultado (IMR)** e pela fiscalização administrativa. Esta abordagem mitiga o risco de abandono do serviço e protege a integridade dos **R\$ 8.239.183,00** em bens patrimoniais da instituição.

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

9.1. Opção pelo Não Parcelamento

A Administração optou pelo **não parcelamento** do objeto, consolidando os postos de vigilância diurna e noturna em um **lote único**. Embora o parcelamento seja a regra geral, no presente caso, a divisão da solução em itens ou lotes distintos é considerada técnica e economicamente inviável.

9.2. Justificativa Técnica

- **Unidade Operacional e Responsabilidade:** A segurança patrimonial de uma área de 35.758,51 m² exige unidade de comando e uniformidade de procedimentos. O parcelamento poderia resultar em diferentes empresas operando os postos diurno e noturno, o que dificultaria a comunicação, a passagem de serviço, o compartilhamento do sistema eletrônico de ocorrências e a coordenação das 16 rondas mínimas por turno.
- **Integridade da Infraestrutura:** Como a infraestrutura de rede e CFTV apresenta instabilidades frequentes e pontos cegos, a responsabilidade pela guarda dos 14.019 itens patrimoniais deve ser indivisível. A fragmentação do objeto entre diferentes contratadas criaria "zonas cinzentas" de responsabilidade em caso de sinistros ou falhas de vigilância.

9.3. Justificativa Econômica e Economia de Escala

- **Economia de Escala:** A concentração em lote único permite a diluição dos custos fixos da contratada (supervisão, reserva técnica, treinamento e fornecimento de uniformes adaptados ao clima local). A divisão de um quantitativo já reduzido (apenas 02 postos) afastaria grandes competidores e elevaria o preço unitário devido à perda de escala.
- **Eficiência Administrativa:** A gestão de múltiplos contratos para um serviço tão exíguo geraria um custo operacional de fiscalização superior aos eventuais benefícios da segregação, contrariando o princípio da eficiência.

9.4. Conclusão

Em observância à Súmula 247 do TCU, conclui-se que o agrupamento dos postos em lote único é a medida que melhor preserva a **economia de escala** e garante a **segurança jurídica e operacional** necessária para a proteção do patrimônio avaliado em R\$ 8.239.183,00.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

10.1. Contratações Correlatas Existentes

- **Serviços de Portaria:** Há uma relação de afinidade direta com o serviço de portaria, uma vez que ambos os serviços compartilham a infraestrutura da guarita e o terminal de acesso ao sistema eletrônico de registro de ocorrências.
- **Manutenção de Infraestrutura de Rede e Internet:** A vigilância depende da estabilidade da rede lógica para o funcionamento do sistema de ocorrências e comunicação, embora a presente solução tenha sido dimensionada para mitigar eventuais quedas de conexão.

10.2. Contratações Interdependentes e Futuras (Evolução Tecnológica)

- **Sistemas de Inteligência e Detecção de Movimento:** Identifica-se a necessidade de prospectar, em contratação futura e complementar, a instalação de sistemas de inteligência artificial ou detecção de movimento em ambientes estratégicos do campus.
- **Apoio à Vigilância Noturna:** Tal solução visa colaborar com a capacidade de identificação de invasores no período da noite (18h às 06h), funcionando como uma ferramenta de alerta para o vigilante noturno.
- **Otimização do Monitoramento:** Esta tecnologia complementar permitirá sanar as limitações atuais de visualização e pontos cegos, aumentando a eficácia das rondas preventivas e a segurança dos 14.019 itens patrimoniais avaliados em R\$ 8.239.183,00.
- **Integração de Soluções:** A futura contratação de sistemas de detecção não substitui a vigilância física, mas a potencializa, garantindo que o tempo de resposta do vigilante seja direcionado com precisão aos locais de invasão real.

10.3. Justificativa de Independência Atual

- Apesar da afinidade com os serviços citados, a contratação de vigilância e segurança patrimonial possui autonomia operacional e deve prosseguir de imediato devido ao risco de descontinuidade do contrato vigente. A interdependência com sistemas de detecção futura não impede o início deste certame, servindo como um planejamento de camadas sobrepostas de segurança.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

11.1. Justificativa de Ausência de Previsão Tempestiva A presente contratação não foi objeto de planejamento tempestivo no Plano de Contratações Anual (PCA) ordinário devido à legítima expectativa da Administração de que o contrato vigente permaneceria eficaz até o seu termo final em fevereiro de 2027. No entanto, a ocorrência de fatos supervenientes e falhas na execução contratual por parte da atual prestadora ensejaram a abertura de Processo Administrativo Contratual (PAC) para apuração de responsabilidade.

11.2. Necessidade de Mitigação de Riscos Diante da iminência de uma possível rescisão unilateral resultante desse PAC, surgiu a demanda urgente de iniciar os procedimentos para uma nova contratação. Esta medida é de caráter preventivo e visa a mitigação de riscos, garantindo que o IFSP Campus Catanduva não sofra solução de continuidade em um serviço essencial de vigilância e segurança patrimonial.

11.3. Alinhamento com os Objetivos Estratégicos A contratação alinha-se ao objetivo institucional de garantir a integridade do patrimônio público e a segurança da comunidade acadêmica. Mesmo sendo uma inclusão extemporânea, a proposta observa o princípio da eficiência ao redimensionar o objeto para 01 posto diurno e 01 posto noturno, buscando a otimização dos recursos públicos e a proteção de 14.019 itens patrimoniais avaliados em R\$ 8.239.183,00.

11.4. Prioridade de Execução Dada a natureza contínua e essencial do serviço de vigilância, a demanda possui alta prioridade no planejamento atual para evitar a exposição do campus (área de 35.758,51 m²) a furtos e invasões, especialmente considerando sua localização em área de vulnerabilidade.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

12.1. Eficácia e Efetividade na Segurança

- **Garantia de Pronta Resposta:** Diferente de soluções exclusivamente eletrônicas, a presença física de vigilantes (01 diurno e 01 noturno) garante a intervenção imediata em caso de delitos.
- **Mitigação de Vulnerabilidades:** A execução sistemática de, no mínimo, 16 rondas por turno permitirá a cobertura de áreas cegas do sistema de CFTV e a proteção de 14.019 itens patrimoniais avaliados em R\$ 8.239.183,00.
- **Continuidade de Serviço Essencial:** A contratação preventiva evita que o campus fique desguarnecido diante do risco de rescisão unilateral do contrato vigente, garantindo a proteção de aproximadamente 1.100 usuários diários.

12.2. Economicidade e Eficiência

- **Otimização de Custos:** O redimensionamento do objeto de 03 para 02 postos representa um melhor aproveitamento dos recursos financeiros, reduzindo o gasto público sem comprometer a cobertura 24h essencial.
- **Gestão por Desempenho (IMR):** A utilização do Instrumento de Medição de Resultado assegura que o pagamento seja proporcional à qualidade entregue, eliminando desperdícios com serviços deficientes.
- **Economia de Escala:** A escolha pelo não parcelamento e pelo regime de empreitada por preço global atrai propostas mais competitivas e reduz custos administrativos de fiscalização.

12.3. Desenvolvimento Nacional Sustentável

- **Sustentabilidade Social:** Garantia de condições dignas de trabalho, com uniformes adequados ao clima local (temperaturas acima de 40°C) e proteção especial para empregadas gestantes.
- **Sustentabilidade Ambiental:** Redução do consumo de papel através da utilização de sistema eletrônico para registro de ocorrências e utilização de equipamentos com alta eficiência e duráveis.
- **Sustentabilidade Econômica:** Fomento à transparência e à regularidade fiscal e trabalhista da empresa contratada, assegurando que o desenvolvimento econômico ocorra dentro dos parâmetros legais, além de realizar a medição do serviço e pagamento proporcional através do IMR.

12.4. Melhor Aproveitamento de Recursos

- **Foco na Atividade-Fim:** Ao terceirizar a vigilância para empresa especializada, o IFSP libera seus recursos humanos internos para focarem na gestão educacional e administrativa.
- **Preservação de Ativos:** A vigilância constante prolonga a vida útil da infraestrutura física e dos equipamentos laboratoriais, evitando gastos extraordinários com reformas por vandalismo ou reposição de materiais furtados.

13. Providências a serem Adotadas

13.1. Adequação do Ambiente e Suporte Tecnológico

A principal providência a ser adotada pela Administração, previamente ou de forma concomitante ao início da nova contratação, consiste na **discussão e planejamento junto ao corpo técnico de TI e Manutenção** sobre a implementação de sistemas de apoio à vigilância. O objetivo é dotar o campus de ferramentas que identifiquem intrusões e emitam alertas instantâneos ao vigilante, mitigando as vulnerabilidades de pontos cegos e instabilidades de rede citadas neste estudo.

As soluções a serem avaliadas incluem:

- **Sensores de Presença e Barreiras Infravermelho (IR):** Instalação em pontos estratégicos do perímetro para detecção de movimentos não autorizados.
- **Iluminação Inteligente:** Sensores de presença para acionamento de iluminação em áreas críticas, servindo como alerta visual e inibidor de delitos.
- **Sistema de Alerta Instantâneo:** Definição de protocolo técnico para que o sinal desses sensores chegue diretamente ao vigilante no posto ou durante a ronda.

13.2. Capacitação e Gestão Contratual

- **Reunião Inicial de Alinhamento:** Após a assinatura do contrato, será realizada uma reunião entre a gestão do campus e o preposto da contratada para apresentação do plano de fiscalização e do método de aferição por meio do IMR.
- **Instrução Técnica:** O corpo técnico do IFSP orientará os vigilantes sobre o manuseio dos sistemas eletrônicos de registro de ocorrências e, eventualmente, sobre a operação dos novos sensores de apoio que vierem a ser instalados.

13.3. Formalização no Planejamento A Administração providenciará a formalização da inclusão desta contratação no Plano de Contratações Anual (PCA), justificando sua prioridade e o caráter preventivo diante do Processo Administrativo de Contencioso (PAC) em curso.

14. Possíveis Impactos Ambientais

14.1. Avaliação de Impactos Significativos

Considerando a natureza dos serviços de vigilância e segurança patrimonial, que consistem essencialmente em atividade intelectual e operacional de fiscalização presencial (dedicação exclusiva de mão de obra), **não foram identificados impactos ambientais diretos de magnitude significativa** decorrentes da execução do objeto.

14.2. Riscos de Baixo Impacto e Medidas de Tratamento Apesar da inexistência de impactos severos, a Administração estabelece medidas mitigadoras para os resíduos de pequena escala gerados pela operação, visando o alinhamento com o Guia Nacional de Contratações Sustentáveis:

- **Resíduos de Equipamentos Eletrônicos:** O uso de lanternas e rádios comunicadores gera o descarte de pilhas e baterias. Como medida de tratamento, a contratada será obrigada a realizar a logística reversa desses componentes, garantindo a destinação final ambientalmente adequada.
- **Consumo de Recursos Naturais:** A substituição de registros físicos por um sistema eletrônico único de ocorrências reduzirá drasticamente o consumo de papel e insumos de celulose.
- **Emissões e Ruídos:** As rondas serão realizadas a pé, não havendo previsão de utilização de veículos automotores que gerem emissão de gases poluentes ou poluição sonora acima dos limites permitidos.
- **Gestão de Insumos:** A exigência de uniformes e EPIs de alta qualidade visa aumentar a vida útil dos materiais, reduzindo a frequência de descarte de resíduos têxteis e plásticos no meio ambiente.

14.3. Justificativa de Inexistência de Impactos Relevantes

A presente contratação não envolve obras, serviços de engenharia, utilização de produtos químicos perigosos ou intervenção direta em recursos naturais. Portanto, as medidas mitigadoras citadas acima são consideradas suficientes para sanar os riscos ambientais residuais da atividade, garantindo a conformidade com o inciso XII do art. 7º da IN 40/2020.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

15.1. Conclusão da Análise Técnica Com base no levantamento de mercado e nas particularidades do IFSP Campus Catanduva, a contratação de serviços de vigilância e segurança patrimonial desarmada demonstra-se **tecnicamente viável e indispensável**. A solução proposta mitiga as falhas de monitoramento eletrônico decorrentes de pontos cegos e instabilidades de infraestrutura de rede, garantindo a proteção real de 14.019 itens patrimoniais avaliados em R\$ 8.239.183,00.

15.2. Viabilidade Econômica e Eficiência A viabilidade econômica é ratificada pelo **redimensionamento estratégico do objeto**, que reduz a estrutura anterior de 03 postos para **02 postos (01 diurno e 01 noturno)**. Esta otimização de aproximadamente 33% no quantitativo, aliada à aplicação do Instrumento de Medição de Resultado (IMR), assegura o melhor aproveitamento dos recursos financeiros e a eficiência do gasto público.

15.3. Gerenciamento de Riscos e Continuidade A contratação é a medida adequada para garantir a **continuidade de serviço essencial** frente ao risco iminente de rescisão unilateral do contrato vigente (processo administrativo em curso). O início imediato do certame, ainda que fora do prazo ordinário do Decreto nº 10.947/2022, justifica-se pela necessidade de evitar que o campus e seus aproximadamente 1.100 usuários diários fiquem desprotegidos em uma área de vulnerabilidade histórica.

15.4. Declaração de Viabilidade Diante de todo o exposto, esta equipe de planejamento declara a **viabilidade plena da contratação**, recomendando o prosseguimento do processo licitatório para a seleção da proposta mais vantajosa, em estrita observância aos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, conforme os ditames da Lei nº 14.133/2021.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

GUILHERME PERES MORAES

Agente de contratação

GUILHERME FELIPE FLORENCIO

Membro da comissão de contratação

MARIANA BASSETTO PERES

Membro da comissão de contratação

VITOR HENRIQUE PILOTO SERPA

Equipe de apoio